

A black and white photograph of a meeting room. Several people are seated around a table, looking at laptops and tablets. The screens display charts and graphs. A yellow banner is overlaid on the image, containing the text 'BUSINESS CASE STRATÉGIE ENTREPRISE INDUSTRIELLE'.

BUSINESS CASE

STRATÉGIE ENTREPRISE INDUSTRIELLE

CONTEXTE

Deux entreprises (PME) industrielles, aux activités proches et appartenant au même actionnaire

ENJEUX

- Enjeu d'excellence opérationnelle - gagner en efficience
 - Enjeu stratégique - taille critique
 - Enjeu RH - pyramide des ages, départs à la retraite
 - Consolider les deux entreprises
- **Doit-on procéder à un regroupement d'entreprises ?**

NOS ACTIONS

Analyse & Diagnostic

- Complémentarité des 2 entreprises
- Synergie organisationnelle / économique

Phase de financement

- Montage financier (investissement outil industriel + infrastructure) : accompagnement phase de montage financier
- Proposition de scénarios de financement

Projet industriel & compétences

- Schéma directeur industriel - organisation industrielle future
- Identification, planification des travaux industriels
- GPEC – perte de compétences -> préserver, consolider les compétences