



BUSINESS CASE
EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE

CONTEXTE

PME du domaine de l'équipement agricole

Une forte croissance mais une capacité industrielle arrivant à sa limite

ENJEUX

→ Définir un schéma directeur industriel futur en termes :

- d'implantation industrielle
- d'organisation
- de mix produit, de flux, de performance de la production et d'outils Lean

NOS ACTIONS

**Construction d'une projection commerciale (business plan)
et plan industriel et commercial (PIC)**

Analyse technico-économique

- Élaboration de différents scénarios

**Enjeux organisationnels &
opérationnels**

- masse salariale
- coût (production, logistique, transport, ...)

**Pilotage projet industriel &
Conduite du changement**

- Coaching responsable de production
- Optimisation de la production
- Changement d'approche : management plus robuste, amélioration continue

BUSINESS CASE

EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE

CONTEXTE

PME industrielle de 100 personnes

Changement de gouvernance - achat d'un investisseur particulier, il y a 3 ans

ENJEUX

- Enjeu de soutien de la reprise – financer la reprise
- Enjeu de rentabilité -> pérennité
- Enjeu de développement de l'activité

NOS ACTIONS

Structuration plan de transformation sur plusieurs axes :

- Fusion/acquisition & transmission : modifient le financement et le modèle économique ce qui génère un besoin transformation
- Structuration métier Supply Chain
- Déploiement Lean Manufacturing (5S, ...)
- Qualité opérationnelle + animation de la performance (SQCDP, ...)
- Maîtrise des processus
- Déclinaison des parcours savoirs / savoir-faire – transmission des savoirs
- Animation projet transformation
- Dynamique changement – conduite du changement
- Formation équipe / coaching manager